

Stichting Stad & Natuur Almere
gevestigd te Almere
Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	10
Kasstroomoverzicht over 2025	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	24
Overige toelichtingen	32
Overige gegevens	36

BESTUURSVERSLAG

1. Doelstelling, Missie en Visie

Stichting Stad & Natuur Almere verbindt inwoners met de natuur via drie programmalijnen: Beleven (activiteiten en evenementen), Leren (natuur- en duurzaamheidseducatie) en Meedoen (vrijwilligerswerk en inwonersparticipatie) middels acht fysieke locaties in de stad. In 2025 is het nieuwe koersplan vastgesteld, dat per 1 januari 2026 van kracht is.

2. Verslag van de activiteiten

2.1 Beleven

Doel van deze programmalijn is natuurbeleving en betrokkenheid bij de natuur realiseren voor de Almeerders verspreid over de stad. Hoogtepunten waren het Lentefeest (±2.500 bezoekers), het Kriebelbeestjesfestival, de IJstijdtentoonstelling en het nieuwe Frisse Wind Feest.

Natuurbelevingcentrum de Oostvaarders ontwikkelde zich verder als multifunctionele locatie. De nieuwe locatie Strand Poort werd op 10 juli feestelijk geopend en was direct een succes met wekelijkse Strandbende-activiteiten.

2.2 Leren

Het educatieprogramma is gericht op primair -, voortgezet - en beroepsonderwijs en werd op meerdere fronten vernieuwd en uitgebreid met bijvoorbeeld:

- Nieuw lespakket Ecologische Zones voor het primair onderwijs
- Schooltuinen op twee Stad & Natuur locaties gerealiseerd
- Nieuwe lespakketten voor voortgezet en beroepsonderwijs
- Feestelijke opening van Expeditie Nieuw Land op 15 mei
- De gemeente Almere won de Gouden Wortel 2025 voor het nieuwe schooltuinprogramma, dankzij de inzet van Stad & Natuur

2.3 Meedoen

Deze programmalijn stimuleert Almeerders om zich in te zetten voor hun groene leefomgeving. In 2025 waren 108 vaste vrijwilligers actief en werden 45 eenmalige vrijwilligers ingezet. Voor de vrijwilligers is een professioneel vrijwilligersbeleid uitgevoerd waardoor veel vrijwilligers langdurig verbonden blijven aan Stad & Natuur. Ook zijn er diverse groene vrijwilligersorganisaties die gebruik maken van onze locaties en daarbij helpen met programmering.

3. Governance

Stad & Natuur werkt volgens een raad van toezicht-model. De directeur-bestuurder is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en de uitvoering van de strategie. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het inhoudelijke en financiële beleid, keurt een aantal in de statuten omschreven bestuursbesluiten goed en fungeert als werkgever en adviseur van de bestuurder.

Directeur-bestuurder: Liesbeth Bronkhorst

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit de volgende leden:

- Cees Okkerse – voorzitter
- Arnica Derkink – lid
- Irene van Hooff – lid
- Hans Marsé – lid (uittredend mei 2025)
- Wolter Tjeenk Willink – lid
- Gideon Spanjar – lid (intredend mei 2025)

De leden van de Raad van Toezicht zijn bezoldigd en ontvangen een vaste vrijwilligersvergoeding. De raad heeft een diverse samenstelling met expertise op het gebied van onderwijs, ondernemerschap en politiek. De raad vergadert vijf keer per jaar met de directeur-bestuurder. Daarnaast vindt maandelijks bilateraal overleg plaats tussen de voorzitter en de directeur-bestuurder.

Stad & Natuur past de principes en aanbevelingen van de Governance Code Cultuur toe. In 2025 heeft de Raad van Toezicht onder begeleiding van een extern deskundige een zelfevaluatie uitgevoerd. Interne mandaten zijn geactualiseerd. Bestuurder en toezichthouders handelen integer en onafhankelijk; het agendapunt "mogelijk tegenstrijdig belang" maakt standaard deel uit van iedere vergadering. Nevenfuncties van de directeur-bestuurder en Raad van Toezicht-leden zijn opgenomen in bijlage 1 van het jaarverslag.

De beloning van de directeur-bestuurder vindt plaats conform de arbeidsovereenkomst en naar oordeel van de Raad van Toezicht. De werkzaamheden van de leden van de Raad van Toezicht zijn bezoldigd en ontvangen een vaste vrijwilligersvergoeding.

4. Doelrealisatie

De doelstellingen zijn in 2025 grotendeels gerealiseerd: het koersplan is afgerond, Strand Poort is geopend, het educatieprogramma is vernieuwd, het partnernetwerk groeide naar 19 partners en de website trok ±20% meer bezoekers. Aandachtspunt blijft de staat van Kinderboerderij de Beestenbende, waarvoor gemeentelijke investering noodzakelijk is.

5. Financiële Ontwikkelingen

De inkomsten van Stichting Stad & Natuur Almere bestaan hoofdzakelijk uit gemeentelijke subsidies, aangevuld met additionele inkomsten uit onder meer partnerschappen, fondsen, zaalhuur, onderwijsactiviteiten en projectinkomsten. De totale baten over 2025 bedragen € 3.344.703 ten opzichte van een begroting van € 3.538.633. De baten zijn daarmee € 193.930 lager dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt doordat extra impulsaanvragen binnen de algemene beheersubsidie niet zijn toegekend en doordat additionele inkomsten, waaronder zaalverhuur en onderwijsgerelateerde opbrengsten, lager uitvielen dan begroot.

De totale bedrijfslasten over 2025 bedragen € 3.386.871 ten opzichte van een begroting van € 3.588.463. Het bedrijfsresultaat over 2025 bedraagt € 42.168 negatief. Na rentebaten van € 8.453 komt het netto resultaat uit op € 33.715 negatief. Dit resultaat is beter dan het begrote negatieve resultaat van € 41.830.

De personeelsomvang is in 2025 gegroeid van gemiddeld 22,90 fte naar 23,70 fte. De werkelijke personeelskosten lagen in totaal hoger dan begroot door uitbreiding en vervanging van medewerkers en door extra inzet van derden om uitval van medewerkers zoveel mogelijk op te vangen. Daartegenover stonden lagere huisvestingskosten, onder meer door lagere energielasten en minder terreinonderhoud.

Besteding van middelen

De beschikbare middelen zijn in 2025 ingezet ter realisatie van de statutaire en maatschappelijke doelstelling van de stichting: het verbinden van inwoners van Almere met natuur. De middelen zijn besteed aan de drie programmalijnen Beleven, Leren en Meedoen. Binnen Beleven zijn onder meer publieksactiviteiten, evenementen en programmering op de locaties uitgevoerd. Binnen Leren zijn educatieve programma's en lespakketten voor primair, voortgezet en beroepsonderwijs ontwikkeld en uitgevoerd. Binnen Meedoen zijn vrijwilligersactiviteiten, inwonersparticipatie en samenwerking met maatschappelijke partners ondersteund.

Een belangrijk deel van de lasten bestaat uit personeelskosten, activiteitskosten, huisvestingskosten en projectkosten. Deze lasten zijn noodzakelijk voor de uitvoering van de activiteiten op de locaties, de educatieve programmering, het beheer van locaties (dierv verzorging, gebouwonderhoud, groen- en rasteronderhoud etc) en de uitvoering van projecten.

De stichting beoogt geen winst. Het resultaat wordt verwerkt binnen het stichtingsvermogen en de bestemmingsreserves en -fondsen, waaronder de bestemmingsreserve materiële vaste activa en de bestemmingsreserve NBC Oostvaarders. Per balansdatum beschikt de stichting over een positief werkkapitaal van € 261.064 en een current ratio van 1,5.

6. Risico's en onzekerheden

De stichting hanteert een voorzichtige risicohouding, passend bij haar maatschappelijke doelstelling, beperkte eigen vermogen en afhankelijkheid van publieke middelen. Risico's worden periodiek besproken door de directeur-bestuurder met de managementleden en, waar relevant, met de Raad van Toezicht. De belangrijkste risico's en onzekerheden zijn:

- **Subsidieafhankelijkheid:** de meerjarenovereenkomst met de gemeente is met één jaar verlengd t/m 2026; gesprekken over een nieuwe meerjarensubsidierelatie worden in 2026 voortgezet. Stad & Natuur onderhoudt daartoe nauw contact met de gemeente (zowel bestuurlijk, ambtelijk als politiek) en heeft eigen juridische en bestuurlijke kennis ingezet t.b.v. het proces. De signalen zijn positief maar het blijft een risico, mede gezien de nieuwe coalitievorming. De impact van dit risico is uiteraard groot.
- **Staat accommodaties:** Kinderboerderij de Beestenbende vereist dringend gemeentelijke investeringen. Zolang de gemeentelijke investeringen uitblijven, bestaat het risico dat de locatie op termijn niet meer veilig open kan blijven. In het kader van de verkiezingen zijn alle gekozen partijen direct na de verkiezingen aangeschreven over de algemene behoefte van Stad & Natuur voor verhoging van de structurele exploitatie financiering en in het bijzonder de investeringsnoodzaak voor de locatie Beestenbende. Diverse politieke partijen hebben zich ter plekke op de hoogte gesteld van de situatie. De lobby wordt voortgezet. De impact van minder of geen groei van de algemene subsidie noopt tot het maken van scherpe keuzes die verder gaan dan de kaasschaaf. De impact van uitblijven perspectief voor de locatie Beestenbende betekent de locatie sluiten en teruggeven aan de gemeente.
- **Personeelsrisico:** in de eerste helft van 2025 was er sprake van verhoogd ziekteverzuim, wat heeft geleid tot hogere werkdruk. In de tweede helft van 2025 is het verzuim genormaliseerd. De organisatie blijft investeren in persoonlijke en teamontwikkeling en organisatieversterking. Er is zorg over de achterblijvende loonontwikkeling voor de huidige medewerkers en bij de werving van nieuwe medewerkers. De impact hiervan neemt toe en daarvoor zal in de begroting 2027 verdere stappen gezet moeten worden.

- Kostenstijging: loonkosten en overige bedrijfskosten zijn de afgelopen jaren aanzienlijk gestegen. De organisatie monitort dit nauwlettend en stuurt actief op kostenbeheer. Vooralsnog is de kostenontwikkeling qua impact nog te managen.
- Programma-risico's: aflopende subsidie- en projectprogramma's vragen om tijdige borging van lopende activiteiten en het vinden van alternatieve financiering. De impact is tot nu toe enigszins beperkt omdat de stoppende projecten veelal vervangen worden door nieuwe projecten. Er is wel een tendens bij de gemeente en onderwijs om te bezuinigen waardoor dit risico naar verwachting zal toenemen.

De continuïteit wordt niet acuut bedreigd, maar bovenstaande punten vragen blijvende aandacht. De jaarrekening vermeldt een positief werkkapitaal van € 261.064, ratio 1,5, een beperkte omvang van het eigen vermogen en geeft inzicht in de afhankelijkheid van de gemeentelijke subsidie.

7. Informatie over financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van complexe financiële instrumenten. De boekhouding, projectresultatenverantwoording, mandatenregeling, personeelsbeleid e.d. is op orde. De financiële risico's hebben voornamelijk betrekking op liquiditeit, debiteuren, subsidieafwikkeling en de timing van ontvangsten en betalingen. Deze risico's worden beheerst door periodieke liquiditeitsbewaking, budgetmonitoring en opvolging van openstaande posten. Deze risico's zijn niet van materiële betekenis.

8. Informatie over maatschappelijke aspecten van ondernemen

Stichting Stad & Natuur Almere maakt natuur toegankelijk voor alle Almeerders en draagt bij aan bewustwording, sociale cohesie, gezondheid, duurzame voeding en natuur-inclusief denken. De maatschappelijke impact wordt gerealiseerd via publieksactiviteiten, educatieve programma's, vrijwilligerswerk en inwonersparticipatie. Middels de publieksactiviteiten en bezoek aan de locaties worden 368.000 mensen bereikt. In totaal (primair, voortgezet en beroepsonderwijs) hebben 30.110 leerlingen meegedaan aan het educatieprogramma. Bijna alle scholen doen mee. In 2025 waren 108 vaste vrijwilligers actief en werden 45 eenmalige vrijwilligers ingezet. Daarnaast is samengewerkt met maatschappelijke organisaties, ondernemers, onderwijsinstellingen, overheden en andere partners. Via deze samenwerking draagt de stichting bij aan natuurbeleving, duurzaamheidseducatie en betrokkenheid van inwoners bij de groene leefomgeving van Almere.

De activiteiten van de stichting hebben zowel sociale als milieu-gerelateerde aspecten. Sociaal draagt de stichting bij aan ontmoeting, participatie, gelijke kansen voor kinderen en jongeren, educatie en vrijwilligerswerk. Milieu-gerelateerd richt de stichting zich op bewustwording, natuurbeleving en duurzaam omgaan met de leefomgeving. Deze maatschappelijke aspecten zijn nauw verbonden met de missie en de drie programmalijnen Beleven, Leren en Meedoen.

9. Toekomstverwachtingen en continuïteit

In 2026 wordt het nieuwe koersplan uitgevoerd. Speerpunten zijn: ingebruikname van de Stad & Natuur Bus, doorontwikkeling van Strand Poort, voortgang gebiedsontwikkeling Oostvaarders, continuering van lesprogramma's en vaststelling van een nieuwe meerjarenafpraak met de gemeente. Financieel ligt de focus op kostenbeheersing en werving van aanvullende inkomsten.

Gezien de beperkte omvang van het eigen vermogen is de stichting niet in staat om structureel tegenvallende exploitatieresultaten voldoende op te vangen. De stichting is hiervoor grotendeels afhankelijk van de subsidiestroom van de gemeente Almere. De stichting gaat ervan uit dat, indien hier sprake van zal zijn, de gemeente een sociaal plan en andere afbouwkosten financiert.

10. Onderzoek en ontwikkeling

De stichting verricht geen afzonderlijke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten in de zin van formele R&D. Wel wordt binnen de reguliere activiteiten en met behulp van externe projectfinanciering gewerkt aan vernieuwing van educatieve programma's, lespakketten en publieksactiviteiten, waaronder de in 2025 ontwikkelde en vernieuwde onderwijsprogramma's. Ook voor het upgraden van de locaties worden vaak externe subsidie/fondsen/crowdfunding ingezet. Zoals educatieve bebording die tevens geschikt voor mensen met een visuele beperking, training en apparatuur voor de vrijwilligers in kader berenklauwbestrijding en voorzieningen voor de dieren zoals de eenden volière

11. Cultuur, gedrag en organisatieontwikkeling

De stichting hecht belang aan een open, betrokken en maatschappelijk gedreven organisatiecultuur. De medewerkers en vrijwilligers vormen een belangrijke basis voor de uitvoering van de activiteiten. In 2025 is aandacht besteed aan organisatieontwikkeling, samenwerking binnen teams en het opvangen van personele uitval. De jaarlijkse zelfevaluatie binnen de governance-structuur en de periodieke afstemming tussen directeur-bestuurder en Raad van Toezicht dragen bij aan reflectie op cultuur, gedrag en de werking van de organisatie.

12. Belangrijke Gebeurtenissen na Balansdatum

Het nieuwe koersplan is per 1 januari 2026 in werking getreden en gepresenteerd aan de gemeente en partners. Verdere bijzondere gebeurtenissen na balansdatum zijn niet bekend.

Almere, 28 mei 2026

A.E.C. Bronkhorst
Directeur - bestuurder

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwing	78.994		97.732	
Inventarissen	59.139		74.229	
Vervoermiddelen	<u>12.963</u>		<u>4.513</u>	
		151.096		176.474
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	105.605		101.998	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	69.827		105.852	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>130.118</u>		<u>166.050</u>	
		305.550		373.900
<i>Liquide middelen</i>		525.077		637.328
Totaal activazijde		<u><u>981.723</u></u>		<u><u>1.187.702</u></u>

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Overige reserves	0		12.525	
Bestemmingsreserve NBC Oostvaarders	100.000		60.000	
Bestemmingreserve materiële vaste activa	151.096		176.474	
Egalisatiereserve Almere	97.082		97.941	
Herbestedingsfonds	<u>0</u>		<u>34.953</u>	
		348.178		381.893
Voorzieningen		59.755		71.079
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	87.832		99.486	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	29.897		25.074	
Schulden ter zake van pensioenen	14.890		12.321	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>441.171</u>		<u>597.849</u>	
		573.790		734.730
Totaal passivazijde		<u><u>981.723</u></u>		<u><u>1.187.702</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten			
Subsidie opbrengsten	2.442.129	2.626.817	1.773.845
Additionele inkomsten	514.247	593.000	253.209
Inkomsten projecten	388.327	318.816	1.206.241
	<u>3.344.703</u>	<u>3.538.633</u>	<u>3.233.295</u>
Lasten			
Personeelskosten	1.426.599	1.425.719	1.134.221
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.768	80.000	77.955
Huisvestingskosten	409.786	591.474	367.155
Verkoopkosten	15.477	25.000	14.333
Kantoorkosten	51.507	48.000	34.053
Algemene kosten	209.268	145.000	159.413
Automatiseringskosten	54.409	65.000	43.780
Activiteitskosten	891.388	820.750	338.828
Overige Projectkosten	264.669	387.520	1.051.278
Som der bedrijfslasten	<u>3.386.871</u>	<u>3.588.463</u>	<u>3.221.016</u>
Bedrijfsresultaat	(42.168)	(49.830)	12.279
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	8.453	8.000	13.011
Netto resultaat	<u>(33.715)</u>	<u>(41.830)</u>	<u>25.290</u>
Resultaatbestemming			
Toevoeging aan bestemmingsreserve materiële vaste activa	(25.378)	0	(41.960)
Mutatie op de overige reserves	(12.525)	(41.830)	(18.526)
Onttrekking / Toevoeging aan de egalisatiereserve	(859)	0	41.882
Mutatie op de herbestedingsfonds	(34.953)	0	3.894
Toevoeging aan de bestemmingsreserves NBC	40.000	0	40.000
Oostvaarders			
Totaal	<u>(33.715)</u>	<u>(41.830)</u>	<u>25.290</u>

	2025		2024	
	€	€	€	€
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		(42.168)		12.279
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	63.768		81.525	
Toename van de voorzieningen	20.000		50.372	
Afname van de voorzieningen	<u>(31.324)</u>		<u>(37.463)</u>	
		52.444		94.434
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van vorderingen	68.350		(269.780)	
Toename (afname) van overige schulden (exclusief banken)	<u>(160.940)</u>		<u>(169.945)</u>	
		(92.590)		(439.725)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(82.314)		(333.012)
Ontvangen interest		<u>8.453</u>		<u>13.011</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		(73.861)		(320.001)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsmateriële vaste activa	(61.908)		(39.565)	
Desinvesteringsmateriële vaste activa	<u>23.518</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>(38.390)</u>		<u>(39.565)</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>(112.251)</u>		<u>(359.566)</u>
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		637.328		996.894
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>(112.251)</u>		<u>(359.566)</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>525.077</u>		<u>637.328</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

Stichting Stad & Natuur Almere is feitelijk en statutair gevestigd op Kempphaanstraat 1, 1358 AD te Almere en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 32148926.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Stad & Natuur Almere bestaan voornamelijk uit het verbinden van mensen met natuur in Almere door middel van programmering van recreatieve, educatieve en participatieve activiteiten.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Stad & Natuur Almere zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

Aangezien Stichting Stad & Natuur Almere geconsolideerd ook als klein valt aan te merken is consolidatie achterwege gelaten op grond van het bepaalde in artikel 2:407 lid 2 sub a BW.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven RJ 640. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Informatieverschaffing over foutenherstel

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2025 is geconstateerd dat er sprake is van een foutenherstel in de presentatie van de post 'Materiële vaste activa'.

In de grondslagen van de materiële vaste activa is opgenomen dat subsidies op investeringen in mindering worden gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Ten behoeve van de investering in de verduurzaming van de Stad en Natuur Bus heeft dit ook plaatsgevonden, echter heeft dit niet geleid tot de juiste presentatie in de jaarrekening 2024. In deze jaarrekening 2025 hebben wij de presentatie hersteld door de totaal ontvangen investeringssubsidie ad € 172.767 en bijzondere waardevermindering ad € 68.247 in mindering te brengen op de totale aanschafkosten van € 241.041 en dit zichtbaar te maken in het verloopoverzicht materiële vaste activa. Het effect op het beginvermogen van 1 januari 2025 is € nihil.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen en -terreinen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en spaartegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve is bedoeld ter vervanging van de materiële vaste activa en uitbreiding van de stallen. De beperking van deze voorziening is aangebracht door het bestuur.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Subsidiebaten

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Lonen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winsten-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Stichting Stad & Natuur Almere. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Personeelskosten van direct gerelateerde projecturen worden doorbelast aan projectkosten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangen interest wordt opgenomen onder de operationele kasstroom. Betaalde interest wordt onder de operationele kasstroom opgenomen.

TOELICHTING OP DE BALANS**Vaste activa****Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Verbouwing	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	324.186	284.619	170.824	779.629
Fouterstel aanschafwaarde investeringen	0	0	241.014	241.014
Cumulatieve afschrijvingen	(226.454)	(210.390)	(24.824)	(461.668)
Cumulatief ontvangen investeringssubsidie	0	0	(141.487)	(141.487)
Fouterstel cumulatief bijzondere afwaarderingen	0	0	(68.247)	(68.247)
Fouterstel ontvangen investeringssubsidie	0	0	(172.767)	(172.767)
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>97.732</u>	<u>74.229</u>	<u>4.513</u>	<u>176.474</u>
Mutaties				
Investeringen	17.130	33.001	11.777	61.908
Afschrijvingen	(35.868)	(24.573)	(3.327)	(63.768)
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	0	(23.518)	0	(23.518)
Saldo mutaties	<u>(18.738)</u>	<u>(15.090)</u>	<u>8.450</u>	<u>(25.378)</u>
Stand per 31 december 2025				
Aanschafwaarde	341.317	294.102	423.615	1.059.034
Cumulatieve afschrijvingen	(262.323)	(234.963)	(28.151)	(525.437)
Cumulatief bijzondere afwaarderingen	0	0	(68.247)	(68.247)
Cumulatief ontvangen investeringssubsidie	0	0	(314.254)	(314.254)
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>78.994</u>	<u>59.139</u>	<u>12.963</u>	<u>151.096</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10-20</u>	<u>20-33,33</u>	<u>20</u>	

Er zijn in 2021 en 2022 excursievoertuigen aangeschaft met een totale aanschafwaarde van € 141.487 welke volledig gesubsidieerd is vanuit een Leader subsidie. Deze investeringssubsidie is volledig in mindering gebracht op de aanschafprijs.

De aard en omvang van overige mutaties van de materiële vaste activa die van belang zijn

Foutherstel:

Er is sprake van een foutherstel in de presentatie van de materiële vaste activa. Per 31 december 2024 heeft de stichting totaal € 241.041 geïnvesteerd in de verduurzaming van de Stad en Natuur bus. Hiervoor is een investeringssubsidie van € 172.767 ontvangen die volgens de grondslagen van de jaarrekening in mindering wordt gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidie betrekking heeft. Het verschil tussen de investering ad € 241.041 en de ontvangen investeringssubsidie ad € 172.767, bedraagt € 68.247 en is verwerkt als een bijzondere waardevermindering, hetgeen is bepaald aan de hand van de reële waarde (taxatie) van de Stad en Natuur bus tot een bedrag van € 172.767. De verwerking van de aanschafwaarde, de bijzondere waardevermindering en de ontvangen investeringssubsidie heeft niet geleid tot de juiste presentatie in de jaarrekening 2024. In deze jaarrekening 2025 hebben wij de presentatie hersteld door de totaal ontvangen investeringssubsidie ad € 172.767 en bijzondere waardevermindering ad € 68.247 in mindering te brengen op de totale aanschafkosten van € 241.041 en dit zichtbaar te maken in het verloopoverzicht materiële vaste activa. Het effect op het beginvermogen van 1 januari 2025 is € nihil.

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

Debiteuren

Vorderingen op debiteuren	<u>105.605</u>	<u>101.998</u>
---------------------------	----------------	----------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>69.827</u>	<u>105.852</u>
----------------	---------------	----------------

Overige vorderingen en overlopende activa

Te vorderen subsidies	19.308	93.172
Vooruitbetaalde bedragen	53.691	32.030
Nog te ontvangen bedragen	<u>57.119</u>	<u>40.848</u>
	<u>130.118</u>	<u>166.050</u>

Liquide middelen

Kas	2.768	3.323
Rabobank u.a.	52.795	48.566
Rabobank u.a., spaarrekening	<u>469.514</u>	<u>585.439</u>
	<u>525.077</u>	<u>637.328</u>

Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan, met uitzondering van de vooruitontvangen subsidie ten bedrage van € 244.804, volledig ter vrije beschikking van de stichting.

Stichtingsvermogen

	Overige reserves	Bestemmingsreserve NBC Oostvaarders	Bestemmingreserve materiële vaste activa
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	12.525	60.000	176.474
Mutatie uit resultaatverdeling	(12.525)	40.000	(25.378)
Stand per 31 december 2025	0	100.000	151.096
	Egalisatie-reserve Almere	Herbesteding fonds	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	97.941	34.953	381.893
Mutatie uit resultaatverdeling	(859)	(34.953)	(33.715)
Stand per 31 december 2025	97.082	0	348.178

Informatieverschaffing over de continuïteit met effect op het eigen vermogen

De stichting heeft per balansdatum een werkkapitaalsaldo van € 261.064 (2024: € 276.499) positief. In ratio 1,5 (2024: 1,4). Dit betekent, dat de stichting in staat is aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen. Gezien de beperkte omvang van het eigen vermogen is de stichting niet in staat om structureel tegenvallende exploitatieresultaten voldoende op te kunnen vangen. Zij is hiervoor grotendeels afhankelijk van de subsidiestroom van de gemeente Almere. De aard van de stichtingsactiviteiten en de financiering van deze activiteiten door middel van een instellingssubsidie van gemeente Almere, zorgt er voor dat de stichting niet in staat zal zijn om een continuïteitsreserve op te bouwen. Het bestuur van de stichting gaat er vanuit dat indien hier sprake van zal zijn de gemeente een sociaal plan financiert.

Opgave van de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Door de directie wordt voorgesteld om aan het resultaat de volgende bestemming te geven, rekening houdend met een onttrekking aan de bestemmingsreserve materiële vaste activa ad € 25.378:

- de besteding van € 34.953 voor de uitgaven aan extra ondersteuning management wordt in mindering gebracht op de Herbestedingsfonds.
- van het resultaat over het boekjaar wordt € 40.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve NBC de Oostvaarders, waarvan € 20.000 voor de opbouw van een reserve voor het vervangen van de NBC de Oostvaarders excursievoertuigen over 6 jaar (2030) en € 20.000 voor het vervangen van de inventaris van het NBC de Oostvaarders over 15 jaar (2040);

Zolang het stichtingskapitaal dit toelaat zal eerst de bestemmingsreserve en bestemmingsfondsen worden aangevuld. Het restant wordt toegevoegd aan het stichtingskapitaal. Het stichtingskapitaal bedraagt niet negatief.

Dit voorstel dient nog te worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht, maar is reeds verwerkt in de jaarrekening.

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve en bestemmingsfondsen is als volgt bedoeld:

A: voor reservering van vervanging van materiële vaste activa, gelijk aan de boekwaarde. De bestemmingsreserve wordt aangevuld tot de boekwaarde van de materiële vaste activa, zolang het vermogen van de stichting dit toelaat. Het stichtingskapitaal zal niet negatief bedragen.

B: op grond van artikel 19 eerste lid van de ASV 2020 wordt 2% van het overblijvende deel van het totale subsidiebedrag toegevoegd aan de egaliseringsreserve Almere. Deze egaliseringsreserve kan worden gebruikt om in enig subsidiejaar schommelingen op te vangen in uw bedrijfsvoering betreffende de door Gemeente Almere gesubsidieerde resultaten in volgende jaren.

C: wanneer het totaal van de reeds gevormde of te vormen egaliseringsreserve Almere de 10% van het verleende subsidiebedrag niet overschrijdt bestaat er de mogelijkheid, met goedkeuring van Gemeente Almere, om het "overblijvende deel" de subsidie geheel of gedeeltelijk aan te wenden voor een specifiek resultaat binnen het sociaal domein, via een concreet bestedingsvoorstel. Dit geldt met een maximum van 2% van het volledig verleende subsidiebedrag, over het jaar waarop de subsidie betrekking heeft.

Op basis van het resultaat 2025 wordt over 2025 niet toegevoegd aan de egaliseringsreserve en aan het herbestedingsfonds.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud hekwerken	39.755	41.079
Voorziening groot onderhoud Groen	<u>20.000</u>	<u>30.000</u>
	<u>59.755</u>	<u>71.079</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud hekwerken		
Stand per 1 januari	41.079	28.170
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	(31.324)	(37.463)
Dotatie ten laste van resultaat	<u>30.000</u>	<u>50.372</u>
Stand per 31 december	<u>39.755</u>	<u>41.079</u>

De extra dotatie ad € 20.000 in 2024 is bestemd voor de aanleg van wolvenrasters.

Voorziening groot onderhoud Groen

Stand per 1 januari	30.000	30.000
vrijval boekjaar	<u>(10.000)</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>30.000</u>

Tot en met 2025 heeft Stichting Stad & Natuur Almere een subsidie bijdrage ontvangen voor groot onderhoud groen voor alle locaties, welk valt onder de reguliere basissubsidie. Omdat de kosten volgens een meerjarenonderhoudsplan over meerdere jaren verspreid wordt uitgegeven is er een voorziening gevormd. Onder onderhoud terreinen in de exploitatie wordt een deel van deze kosten ondergebracht. Hier is in de begroting rekening meer gehouden. Er is vanaf 2024 niet meer toegevoegd aan de voorziening onderhoud groen.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>87.832</u>	<u>99.486</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Af te dragen loonheffing	<u>29.897</u>	<u>25.074</u>
Schulden ter zake van pensioenen		
Overige schulden ter zake van pensioenen	<u>14.890</u>	<u>12.321</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidie	244.804	417.594
Nog te betalen bedragen	83.312	81.298
Vakantiedagen	56.737	50.932
Vakantiegeld	46.618	39.707
Reservering sociale lasten	<u>9.700</u>	<u>8.318</u>
	<u>441.171</u>	<u>597.849</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Per 31 december 2025 heeft de stichting de volgende lopende huurovereenkomsten met een looptijd tot 31 december 2027:

- Natuurcentrum de Kemphaan, huurprijs op jaarbasis € 53.018, inclusief de extra gehuurde opslagruimte en exclusief BTW;
- Het Vroege Vogelbos, huurprijs op jaarbasis € 35.630, exclusief BTW;
- Het Den Uyl park, huurprijs op jaarbasis € 18.079, exclusief BTW;
- De Beestenbende, huurprijs op jaarbasis € 14.592, exclusief BTW;
- Natuurbelevingscentrum De Oostvaarders, huurprijs op jaarbasis € 121.610, exclusief BTW (dit huurcontract loopt tot en met 31 december 2029).
- Strand Poort, huurprijs op jaarbasis € 84.000 exclusief BTW (dit huurcontract loopt van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2030)

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
Baten			
Subsidie opbrengsten	2.442.129	2.626.817	1.773.845
Additionele inkomsten	514.247	593.000	253.209
Inkomsten projecten	388.327	318.816	1.206.241
	<u>3.344.703</u>	<u>3.538.633</u>	<u>3.233.295</u>
Subsidie opbrengsten			
Algemene subsidie ontvangsten	1.703.712	1.661.922	1.613.517
Subsidie exploitatie vastgoed	230.944	227.138	160.328
Schooltuinen investering	0	158.620	0
NBC exploitatiesubsidie	59.884	58.414	0
NME poort programmeringssubsidie	116.888	114.021	0
Upcycle programmeringssubsidie	83.699	81.646	0
Schooltuinen exploitatie	223.196	211.250	0
Bus exploitatiesubsidie	23.806	23.806	0
Algemene subsidiebijdrage variabel	0	90.000	0
	<u>2.442.129</u>	<u>2.626.817</u>	<u>1.773.845</u>
Additionele inkomsten			
Opbrengsten zaalhuur (inclusief horeca NBC)	150.121	193.000	34.107
Opbrengsten scholen	132.616	175.000	134.459
Rijke schooldag	96.867	135.000	0
Vrienden van partnerpakketten en sponsoring	59.555	0	8.176
Gebruikersvergoeding NBC van SBB	40.000	40.000	0
Overige opbrengsten	35.088	50.000	23.132
Doorbelaste aanloopkosten NBC aan Gemeente Almere	0	0	53.335
	<u>514.247</u>	<u>593.000</u>	<u>253.209</u>

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
Inkomsten projecten			
Leader Next Level	0	0	297.545
Schooltuinen	0	0	183.816
Almeersepoort	0	0	182.342
Rijke Schooldag/Havenacademie	0	0	128.856
NME Almere Poort	58.493	66.400	100.700
Upcyclecentrum	0	0	83.293
BUS Stad & Natuur	51.321	0	44.944
Almere Meet Water	30.540	0	32.890
Overige projecten	98.207	194.416	53.872
Sterk Techniek Onderwijs	48.518	58.000	30.116
Schooltuinen investering	24.402	0	0
Beweegroute Ouderen 2023	0	0	29.340
DuurzaamDoor	29.123	0	24.413
Hallyday Stad Oost	12.620	0	10.250
NPNL	33.003	0	3.114
Zintuigenbos	2.100	0	750
	<u>388.327</u>	<u>318.816</u>	<u>1.206.241</u>

Informatieverschaffing over verstrekte subsidies of giften

De ontvangen subsidie 2024 van Gemeente Almere is ongewijzigd vastgesteld op 2 oktober 2025

De subsidie 2025 zal worden vastgesteld nadat de jaarrekening 2025 is ingediend bij Gemeente Almere.

Onder de subsidie opbrengsten zijn alle structurele subsidies ondergebracht die onder de algemene beheersubsidie vallen. Onder de inkomsten projecten vallen de subsidies met een incidenteel karakter.

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen	781.711	919.890	640.316
Sociale lasten en pensioenlasten	296.935	283.329	209.744
Overige personeelskosten	347.953	222.500	284.161
	<u>1.426.599</u>	<u>1.425.719</u>	<u>1.134.221</u>
Lonen			
Brutolonen en -salarissen	1.108.046	944.890	973.959
Ontvangen ziekengeld	(76.212)	(25.000)	(64.674)
	<u>1.031.834</u>	<u>919.890</u>	<u>909.285</u>
Doorberekende kosten aan projecten	(250.123)	0	(268.969)
	<u>781.711</u>	<u>919.890</u>	<u>640.316</u>
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	192.237	162.435	166.602
Pensioenlasten	121.995	120.894	107.245
	<u>314.232</u>	<u>283.329</u>	<u>273.847</u>
Doorberekende kosten aan projecten	(17.297)	0	(64.103)
	<u>296.935</u>	<u>283.329</u>	<u>209.744</u>
Overige personeelskosten			
Diensten door derden	209.093	100.000	168.772
Ziekengeldverzekering	75.835	75.000	63.540
Overige personeelskosten	31.052	17.500	22.516
Reiskostenvergoeding woon-werk	26.126	15.000	19.361
Studie- en opleidingskosten	15.655	15.000	10.522
Wervingskosten	1.531	0	16.731
	<u>359.292</u>	<u>222.500</u>	<u>301.442</u>
Doorberekende kosten aan projecten	(11.339)	0	(17.281)
	<u>347.953</u>	<u>222.500</u>	<u>284.161</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	35.868	45.000	43.972
Inventarissen	24.573	30.000	32.230
Vervoermiddelen	3.327	5.000	5.323
	<u>63.768</u>	<u>80.000</u>	<u>81.525</u>
Doorberekende kosten aan projecten	0	0	(3.570)
	<u>63.768</u>	<u>80.000</u>	<u>77.955</u>

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Betaalde huur	235.841	236.914	171.770
Onderhoud terreinen	48.278	100.000	66.648
Gas, water en elektra	44.324	111.560	33.439
Schoonmaakkosten	56.867	45.000	35.258
Dotatie voorziening hekwerken	30.000	30.000	50.000
Assurantiepremie onroerende zaak	0	0	528
Overige huisvestingskosten	20.162	36.000	37.107
Onroerende zaakbelasting	7.031	17.000	8.321
Onderhoud gebouwen	8.918	15.000	6.312
	451.421	591.474	409.383
Doorberekende kosten aan projecten	(41.635)	0	(42.228)
	<u>409.786</u>	<u>591.474</u>	<u>367.155</u>
Verkoopkosten			
Congressen en seminars	641	0	0
Representatiekosten	8.756	12.500	6.263
Overige verkoopkosten	6.080	12.500	8.070
	<u>15.477</u>	<u>25.000</u>	<u>14.333</u>
Kantoorkosten			
Abonnementen en contributies	13.014	12.500	11.087
Telefonie	6.869	8.000	6.794
Huishoudelijke kosten	12.221	10.000	8.642
Kantoorbenodigdheden	7.665	4.500	3.452
Internet	7.179	10.000	5.940
Drukwerk	7.488	2.000	1.752
Porti	2.304	1.000	306
	56.740	48.000	37.973
Doorberekende kosten aan projecten	(5.233)	0	(3.920)
	<u>51.507</u>	<u>48.000</u>	<u>34.053</u>

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
Algemene kosten			
Accountants- en administratiekosten	106.930	77.000	87.166
Advieskosten	69.876	30.000	44.023
Assurantiepremie	32.516	25.000	20.041
Bestuurskosten	8.532	7.000	9.243
Bankkosten	1.814	2.000	1.291
Boete- en rentekosten belastingen	1.115	0	0
Overige algemene kosten	8.846	4.000	13.861
	229.629	145.000	175.625
Doorberekende kosten aan projecten	(20.361)	0	(16.212)
	209.268	145.000	159.413
Automatiseringskosten			
Automatiseringskosten	31.432	47.000	31.061
Software abonnement	28.504	18.000	17.757
	59.936	65.000	48.818
Doorberekende kosten aan projecten	(5.527)	0	(5.038)
	54.409	65.000	43.780
Activiteitskosten			
Educatie	192.187	263.500	105.934
Publiciteitskosten	76.556	90.000	72.109
Dierhouderij	70.090	65.000	70.187
Integrale programmering	85.752	80.000	85.838
Participatie	23.670	40.000	20.659
Stad en natuurbus	47.190	40.000	25.315
Vrienden van partnerpakketten	54.741	25.000	650
Projectkosten binnen algemene beheersubsidie	383.644	217.250	0
	933.830	820.750	380.692
Doorberekende kosten aan projecten	(42.442)	0	(41.864)
	891.388	820.750	338.828

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
Overige Projectkosten			
Schooltuinen	0	0	163.668
NME Almere Poort	0	0	93.837
Rijke Schooldag/Havenacademie	0	0	117.113
Upcyclecentrum	0	0	45.576
Schooltuinen investering	34.160	158.620	0
Sterk Techniek Onderwijs	33.830	10.000	24.986
BUS Stad & Natuur	22.924	0	59.987
Almere Meet Water	22.334	0	15.565
NPNL	19.548	0	32.944
DuurzaamDoor 2025-2026	14.392	0	20.598
Hallyday Stad Oost	12.380	0	7.579
Groene schoolplein Almere Buiten	6.031	0	2.479
Zintuigenbos	2.054	0	0
Vermaatschappelijking Natuur Berenklaauw	5.572	0	0
NME Almere Poort investering	39.436	66.400	0
Leader Next Level	544	0	245.176
Beweegroute Ouderen 2023	0	0	28.840
Almeerse poort	0	0	186.299
Overige projecten	51.464	152.500	6.631
	<u>264.669</u>	<u>387.520</u>	<u>1.051.278</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen bankrente	<u>8.453</u>	<u>8.000</u>	<u>13.011</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	2025	Begroting 2025	Vershil	
	€	€	€	%
Baten	<u>3.344.703</u>	<u>3.538.633</u>	<u>(193.930)</u>	(5,5)
	<u>3.344.703</u>	<u>3.538.633</u>	<u>(193.930)</u>	(5,5)
Personeelskosten	1.078.646	1.203.219	(124.573)	(10,4)
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.768	80.000	(16.232)	(20,3)
Overige personeelskosten	347.953	222.500	125.453	56,4
Huisvestingskosten	409.786	591.474	(181.688)	(30,7)
Verkoopkosten	15.477	25.000	(9.523)	(38,1)
Kantoorkosten	51.507	48.000	3.507	7,3
Algemene kosten	209.268	145.000	64.268	44,3
Automatiseringskosten	54.409	65.000	(10.591)	(16,3)
Activiteitskosten	891.388	820.750	70.638	8,6
Overige Projectkosten	<u>264.669</u>	<u>387.520</u>	<u>(122.851)</u>	(31,7)
Som der bedrijfslasten	<u>3.386.871</u>	<u>3.588.463</u>	<u>(201.592)</u>	(5,6)
Bedrijfsresultaat	(42.168)	(49.830)	7.662	15,4
Financiële baten en lasten	<u>8.453</u>	<u>8.000</u>	<u>453</u>	5,7
Netto resultaat	<u>(33.715)</u>	<u>(41.830)</u>	<u>8.115</u>	19,4

Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers

Subsidie opbrengsten

De subsidie opbrengsten waren lager dan begroot omdat de extra impuls aanvragen ad € 90.000 in de aanvraag van de algemene beheersubsidie niet was toegekend. Daarnaast was de indexatie iets hoger dan begroot.

Additionele inkomsten

De additionele inkomsten waren lager dan begroot, met name de zaalverhuur en de servicekosten bij het Natuurbelevingscentrum Oostvaarders waren te hoog begroot.

De omzet scholen waren lager dan begroot. Er was lange tijd onzekerheid over de toekenning van de subsidie van Rijke Schooldag, dat later School en Omgeving is geworden. Omzet scholen VO is grotendeels onder de projecten verantwoord.

Inkomsten projecten

De inkomsten projecten zijn iets lager ten opzichte van de begroting door het afronden van een groot aantal grote projecten en door het later op gang komen van nieuwe projecten.

Personeelskosten

De personeelskosten en de overige personeelskosten worden lager dan begroot gepresenteerd omdat de projecturen van de medewerkers aan de diverse projecten zijn toegewezen. De werkelijke totale personeelskosten waren hoger dan begroot door uitbreiding en vervanging van medewerkers. De overige personeelskosten zijn hoger dan begroot door uitbreiding van inhuur derden om uitval van medewerkers zoveel mogelijk op te vangen.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn lager dan begroot door lagere energielasten dan begroot en minder terreinonderhoud. Een deel van het terreinonderhoud kon vanuit de voorziening gefinancierd worden. Daarnaast waren de kosten voor afval en gemeentelijke heffingen lager dan begroot omdat in de begroting een hoger bedrag voor NBC Oostvaarders was verwacht. Schoonmaakkosten daarentegen zijn in 2025 fors gestegen.

Verkoopkosten

Er is een lager bedrag uitgegeven aan het lidmaatschap van Almere City omdat hiervoor een andere vorm gekozen is.

Kantoorkosten

Door de groei van de organisatie zijn er meer kosten uitgegeven.

Algemene kosten

De algemene kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot. Dit werd veroorzaakt door de groei van de organisatie en door wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de administratie- en accountantskosten hoger dan begroot. Daarnaast is de organisatieontwikkeling verder doorontwikkeld en heeft het begeleiden van het koersplan hogere advieskosten veroorzaakt dan begroot. Ook was er meer juridisch advies ingekocht voor onderhandeling met de gemeente over de meerjarenovereenkomst en voor HR zaken.

Activiteitskosten

Omdat de omzet scholen lager was dan begroot waren ook de kosten van de educatie lager. Overige activiteitskosten waren nagenoeg gelijk of iets hoger dan begroot.

Projectkosten

De baten en lasten van de projecten waren lager dan begroot. De realisatie van onder andere de locatie van de schooltuinen kon niet afgerond worden in 2025, wat wel verwacht was. Kleinere projecten werden niet gerealiseerd in 2025 en zijn doorgeschoven naar 2026. Omdat er meer projecten binnen de basissubsidie vallen heeft er een verschuiving plaats gevonden van de overige projecten naar de algemene beheersubsidie.

Financiële baten en lasten

Vanaf 2023 hebben de banken een positieve rente toegepast dat ook in 2024 voor een positieve rente heeft gezorgd.

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>23,70</u>	<u>22,90</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>23,70</u>	<u>22,90</u>

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Naam van topfunctionaris

A.E.C. Bronkhorst

	<u>2025</u>
	€

Functie(s)

Directeur/Bestuurder

Aanvang functievervulling	1-1-2025
Einde functievervulling	31-12-2025
Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE	1,00
Dienstbetrekking?	Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	99.645
Beloningen betaalbaar op termijn	<u>15.146</u>
Subtotaal	<u>114.791</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan: nihil

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Niet van toepassing

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

Niet van toepassing

Foutenherstel in verantwoording WNT Nee

Naam van topfunctionaris

A.E.C. Bronkhorst

2024

€

Functie(s)

Directeur/Bestuurder

Aanvang functievervulling

1-1-2024

Einde functievervulling

31-12-2024

Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE

1,00

Dienstbetrekking?

Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

94.502

Beloningen betaalbaar op termijn

14.261

Subtotaal

108.763

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

233.000

Naam van toezichthoudende topfunctionaris

Alle hieronder opgenomen topfunctionarissen hebben een totale bezoldiging van €2.100 of minder, bestaande uit een vaste vrijwilligersvergoeding.

C.W.J. Okkerse

Functie(s)

Voorzitter Raad van Toezicht

Naam van topfunctionaris

I. van Hooff

Functie(s)

Vice-voorzitter Raad van Toezicht

Naam van topfunctionaris

W.E.J. Tjeenk Willink

Functie(s)

Lid Raad van Toezicht

Naam van topfunctionaris

A.J. Derkink

Functie(s)

Lid Raad van Toezicht

Naam van topfunctionaris

G. Spanjar

Functie(s)

Lid Raad van Toezicht (per 15-05-2025)

Naam van topfunctionaris

J.A. Marsé

Functie(s)

Lid Raad van Toezicht (tot 15-05-2025)

Overige toelichtingen

Almere, 28 mei 2026
Stichting Stad & Natuur Almere

A.E.C. Bronkhorst
Directeur

Almere, 28 mei 2026

Ondertekening Raad van
Toezicht:

C.W.J. Okkerse
Voorzitter

I. van Hooff
Vice-voorzitter

G. Spanjar
Lid

W.E.J. Tjeenk Willink
Lid

A.J. Derkink
Lid

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Stad en Natuur Almere

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Stad en Natuur Almere te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stad en Natuur Almere op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" en de WNT in overeenstemming met de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht 2025;
4. de toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen; en
5. de WNT-verantwoording over 2025.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van het overzicht'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Stad en Natuur Almere zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ640 "Organisaties zonder winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ640 “Organisaties zonder winststreven”.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o. Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd.

Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ640 “Organisaties zonder winststreven”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van dit overzicht nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat het overzicht afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van

controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren aan de met governance belaste personen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Almere, 19 juni 2026
Kreston Lentink Audit B.V.

drs. A. Bos RA
Was getekend